

► ASSURER la MONTÉE
en COMPÉTENCES de
ses COLLABORATEURS
pour SÉCURISER
ses PERFORMANCES



CALIP Normandie
ÉQUIPEMENTIER MÉCANIQUE



Frédérique PILLEVESSE - Directrice RH

CALIP Normandie est basée à Moulton, dans le Calvados, spécialisée **en usinage de précision** et orientée sur les profilés aluminium de grande longueur. Nous accompagnons des secteurs exigeants tels que l'aéronautique, la défense, le médical et l'automobile, avec un focus particulier sur la mobilité verte. Grâce à une chaîne de valeur complète, nous nous positionnons comme un équipementier mécanique capable de concevoir, fabriquer et intégrer **des ensembles mécaniques à forte valeur ajoutée**, tels que des boîtiers électroniques en aluminium.

Notre Groupe s'est renforcé en 2024-2025 avec l'intégration de trois sites complémentaires : SPEMA à Issoudun (CALIP Centre-Val de Loire) et MGF Grimaldi à Voreppe (CALIP Rhône-Alpes), spécialisée en usinage de précision, et MEFIC à Segré-en-Anjou Bleu (CALIP Pays de la Loire), dédiée à la peinture industrielle. Ces évolutions permettent aujourd'hui au Groupe CALIP de proposer une offre globale, allant de l'usinage à la finition, et de consolider son positionnement d'équipementier industriel intégré, interlocuteur unique pour ses clients. En tant que DRH - Groupe, j'interviens auprès de CALIP NORMANDIE, en ce qui concerne **la formation et la montée en compétences de la centaine de Collaborateurs**.



> Frédérique nous éclaire sur la mission COHESIUM :

« Sur l'année 2024-2025 nous avons opéré une réorganisation au niveau de la Direction Opérationnelle et c'est elle que nous avons sollicité COHESIUM que nous connaissions déjà, pour la réalisation d'un diagnostic. Il a été mis en évidence, au niveau du management intermédiaire, **un besoin en montée en compétences en termes d'encadrement et de lean management**.

Afin de travailler en transversalité, 2 groupes d'Encadrants ont été constitués et ils ont suivi une formation sur **le management de proximité** pour le premier groupe et une formation sur le **management transversal** pour le second. Parallèlement, une formation **Lean Management** a été faite en 2025 et elle se poursuit en 2026.

Pourquoi avoir choisi de faire appel à un prestataire extérieur ?

Nous n'avions pas de compétences suffisantes, ni forcément de temps pour gérer en interne ces formations avec l'ensemble

des groupes. Il était évident de faire appel à un prestataire extérieur et nous n'avions pas encore travaillé avec COHESIUM FORMATION dont c'est le métier. Etant donné que COHESIUM avait fait le diagnostic, il était logique de continuer avec une structure qui nous connaît bien. Un prestataire externe permet de **valoriser la formation**. **Les expériences extérieures du Formateur et de la formatrice sont un plus.**

Pourquoi avoir retenu l'expertise de COHESIUM ?

COHESIUM fait appel à des Professionnels qui se sont orientés vers la formation : ils connaissent le terrain pour l'avoir vécu. Ils ont fait le choix de transmettre leur savoir à travers ce métier de Formateur-Consultant. Leur enseignement est très différent d'un Formateur de base qui n'a pas l'expérience du terrain.

Quelle est pour vous la valeur ajoutée d'un Cabinet Consultant ?

La valeur ajoutée d'un Cabinet Consultant est **l'œil objectif sur la situation**. Si le diagnostic avait été fait en interne, nous aurions eu des a priori. Le regard objectif est capable de voir les forces et les faiblesses et de **formuler le positif et le négatif**.

Quels sont les atouts et les points forts de COHESIUM ?

Les atouts de COHESIUM sont **l'ancrage au niveau national et régional**, les compétences élargies sur différentes thématiques : la stratégie, les RH, le management, le développement commercial... et la connaissance des PME.

Quelles sont vos attentes vis-à-vis de COHESIUM pour l'avenir et pour vous accompagner dans vos projets de développement ?

Nous travaillons actuellement avec COHESIUM sur le Lean Management, sur la gestion et la résolution de problèmes et nous allons continuer à collaborer sur **le développement des compétences managériales et industrielles** au sein de CALIP NORMANDIE, et probablement de nos autres sites industriels. »