



NOTRE COMPÉTENCE

ORGANISATION

► DÉFINIR une
GOUVERNANCE
ADAPTÉE et
CONCERTÉE



André ZUBER - Président



STILEC est une PME dans le domaine électronique, spécialisée en conception et fabrication d'ensembles électroniques pour des Clients industriels. L'effectif de l'entreprise est de 42 personnes. Nous sommes basés à Jouy-le-Moutier et nous avons également une filiale lyonnaise, qui se nomme ELECIS avec 38 personnes. Ces deux sociétés se complètent et forment le groupe SSE. Avec son bureau d'études électroniques, STILEC se positionne sur de la conception, et son atelier réalise des prototypes, de la petite ou moyenne série. ELECIS se positionne davantage sur de l'industrialisation avec des moyennes séries plus récurrentes. C'est une offre globale qui a du sens. Le groupe fait au total un effectif de 80 personnes pour un CA de 10 M€.



> **André Zuber nous explique le choix de COHESIUM :**

« Je ferai une comparaison peu commune en disant que COHESIUM est intervenu comme **un thérapeute de couple**. Nous étions en situation bloquée avec mon Associé historique, avec qui nous avons créé la première société STILED à l'origine du groupe SSE. De façon assez classique, les premières années se sont très bien passées, mais des divergences assez profondes étaient apparues progressivement entre nous. Etienne Roussel a décortiqué la situation et nous a fait comprendre **qu'une association est pire qu'un mariage, car sans divorce vraiment possible**. Il a réussi à rétablir la confiance entre associés, et à mettre à plat nos rôles respectifs. Un nouveau mode de gouvernance a pu être défini de façon plus formelle, avec des Comités d'actionnaires et de Direction. Par la suite, COHESIUM a également mené une mission complémentaire sur les RH, avec **une clarification de toutes les fiches de poste à tous les niveaux du groupe**. COHESIUM est également intervenu **en préparation d'un redressement judiciaire** qui n'a finalement pas eu lieu. Cela concerne notre filiale ELECIS, qui était à deux doigts de fermer. J'ai pu apprécier l'analyse très pointue de **Stéphane Wibaux**, en liaison avec notre propre Expert-Comptable, qui nous a vraiment aidé dans cette période difficile.

Et le dernier point que j'apprécie avec Etienne, c'est le financement de ses prestations, car « il en fait son affaire ». Il sait trouver les aides ou subventions pour se financer, il actionne les bons leviers. J'apprécie donc beaucoup Etienne et il en est de même pour mon Associé, c'est un lien entre nous, à tel point qu'Etienne participe à notre Comité d'actionnaires et notre Comité de Direction tous les trois mois.

Pourquoi avoir choisi de faire appel à un prestataire extérieur ?

J'avais conscience que j'avais besoin d'aide extérieure dans cette situation d'association compliquée. Je fais partie du réseau PLATO de la CCI et c'est grâce à **Franck Bonassera**, un Chef d'entreprise en région parisienne qui avait travaillé avec Etienne Roussel, que j'ai fait sa connaissance. Il a suffi de se voir une fois pour que je sois convaincu. Etienne a rencontré mon Associé rapidement, et cela fait maintenant 3 ans que nous travaillons ensemble.



Pourquoi avoir retenu l'expertise de COHESIUM ?

La recommandation de Franck Bonassera était un gage de confiance pour travailler avec Etienne. Etienne a eu une approche très fine pour clarifier notre relation humaine.

Quelle est pour vous la valeur ajoutée d'un Cabinet Consultant ?

La valeur ajoutée d'un Cabinet Consultant est **la vision extérieure neutre avec un recul suffisant pour démêler des situations compliquées**. C'est difficile d'avoir toutes les compétences en interne. Il faut en être lucide et suffisamment ouvert pour se lancer dans la démarche.

Quels sont les atouts et les points forts de COHESIUM ?

Les atouts et les points forts de COHESIUM, c'est d'avoir fait **intervenir des Consultants spécialisés dans chaque domaine**. Le RH pour les fiches de postes, la finance et le juridique, la stratégie, toutes ces interventions ont été très pertinentes et nous ont permis de faire les meilleurs choix. Ils ont apporté une grosse aide. L'écoute assez fine d'Etienne et ses conseils permettent de **trouver le bon positionnement et de prendre les décisions avisées en faisant la part des choses**.

Je recommande sans modération ! »