



## Jérôme BODELLE - Président

Le CRITT M2A est un centre d'essais, basé en Hauts de France à Bruay-la-Buissière qui existe depuis 2000. J'étais Directeur de la société à la création et j'en suis devenu Président et Actionnaire principal en 2007. Depuis 2014, nous travaillons sur l'électromobilité automobile et d'autres marchés.

Et depuis 2020, avec l'accélération de l'électromobilité au sein de la filière automobile, cela a impliqué un retournement complet de l'activité de l'entreprise qui travaillait principalement sur le moteur thermique depuis sa création. Pour satisfaire aux besoins des Giga Factories et de la filière de la mobilité électrique, nous avons investi 15 M€ en équipements techniques et avons constitué de nouveaux métiers avec l'intégration de nouvelles compétences. Notre effectif de 60 personnes est resté pratiquement identique, mais la moitié de celui-ci a été renouvelé durant ces 3 ans.

## ► CONCEVOIR et VIVRE une STRATÉGIE de RETOURNEMENT dans un MARCHÉ très MOUVANT



### > Jérôme Bodelle et la collaboration avec COHESIUM :

« C'est une longue histoire vécue avec COHESIUM depuis plus de 10 ans. Au départ, nous avons travaillé **sur le management et l'activité commerciale** avec Etienne Roussel et Stéphane Wibaux. Depuis 2020, dans le cadre de la PFA et avec l'ARIA, COHESIUM intervient pour **nous aider dans la transformation de la société**. Nous avons écrit **une nouvelle feuille de route** pour donner de la perspective à nos équipes. Ce sont trois années intenses de bouleversement que nous avons conjointement vécues avec des points réguliers, ce qui permet de **garder le cap** grâce à une remise en question régulière.

#### Pourquoi avoir choisi de faire appel à un prestataire extérieur ?

Un prestataire extérieur, c'est avant tout un regard extérieur. On a beau savoir qu'il faut se remettre en cause, il faut quelqu'un pour le formaliser et qui va en assurer le suivi. **C'est un effet miroir** : le prestataire va formuler les problématiques et il nous force à écrire, il nous apporte un avis critique sur ce que l'on veut faire. **C'est très difficile d'être seul à prendre des décisions qui ne sont pas toujours bien comprises par les équipes**. Le fait d'être accompagné donne un cadre de travail et une légitimité vis-à-vis des équipes. C'est une motivation.



En un mot : **la légitimité du chef d'entreprise est renforcée par l'extérieur.**

COHESIUM a aidé aussi à une autre transformation qui porte sur **la conduite de levées de fond auprès de plusieurs financeurs**. Je ne connaissais pas cette démarche et j'ai été très bien conseillé et accompagné. C'est important de s'appuyer sur des Professionnels qui maîtrisent ce sujet.

#### Pourquoi avoir retenu l'expertise de COHESIUM ?

C'est une question de confiance. COHESIUM avait déjà réussi un bel exercice en m'accompagnant en 2009 pour passer la crise. Il était évident de faire appel à COHESIUM en 2014 et en 2020. De plus, **COHESIUM a une très bonne connaissance de l'industrie**. C'est important de connaître le marché sur lequel on opère.

#### Quelle est pour vous la valeur ajoutée d'un Cabinet Consultant ?

La valeur ajoutée d'un Cabinet consultant c'est **la connaissance du marché de l'industrie, un regard extérieur critique ou non**.

J'ai l'habitude de dire : « fort de ses certitudes c'est bien de se remettre en cause, on peut faire ou ne pas faire quelque chose, et il est essentiel de savoir pourquoi » et **COHESIUM aide à fixer ce pourquoi !**

#### Quels sont les atouts et les points forts de COHESIUM ?

COHESIUM a une forte expérience très variée et des outils d'étude d'analyse.

Je dirais que COHESIUM dispose d'une **boîte à outils** qui permet de mieux analyser et de faire une introspection sur son entreprise, et en même temps des valeurs humaines qui permettent à ses Consultants d'être proches du Dirigeant et de ses équipes. COHESIUM sait **"bousculer" le Chef d'entreprise, et toujours avec bienveillance.** »