



Corinne BATTAGLIA - Directrice Générale

VEGECOM est une société de commercialisation de végétaux (plants de légumes, plantes condimentaires et plants fleuris), créée en 2001 sous l'impulsion de Producteurs.

L'essence même du métier de VEGECOM est d'assurer la promotion et la mise en marché des productions réalisées par les Horticulteurs angevins auprès des jardineries et les centrales d'achats.

C'est aussi et avant tout aujourd'hui, une réussite humaine avec 3 Producteurs associés et un réseau d'une dizaine de Producteurs partenaires.

Denis BAUDONNIERE assure la gérance de ce Groupement commercial depuis 2019, et Corinne BATTAGLIA en est la Directrice depuis mars 2019.

► ORGANISER pour MIEUX SERVIR la STRATEGIE



> Corinne Battaglia, Directrice Générale nous raconte :

« Courant 2018, les associés de VEGECOM ont ressenti **le besoin d'avoir un regard professionnel extérieur sur la situation de VEGECOM afin de lui permettre de refondre sa stratégie et sa gouvernance, afin de passer un nouveau cap.**

C'est dans ce contexte que VEGECOM a fait appel à Etienne ROUSSEL, Dirigeant de COHESIUM, connu déjà par certains Associés et par le BHR (Bureau Horticole Régional d'Angers).

Après avoir rencontré les Associés et les Salariés de VEGECOM, Etienne ROUSSEL a su poser calmement et avec les mots justes la situation actuelle, ainsi que les évolutions à opérer et les décisions fortes à prendre pour assurer le développement de VEGECOM :

- L'arrivée de Denis BAUDONNIERE en tant que gérant,
- Le recrutement d'une Directrice du développement pour impulser une nouvelle dynamique managériale et commerciale.

C'est ainsi que j'ai fait la connaissance d'Etienne ROUSSEL en charge de ce recrutement et avec lequel j'ai organisé mon arrivée à VEGECOM.



La collaboration COHESIUM s'est poursuivie tout au long de 2019

Ensemble, nous avons travaillé sur les Ressources Humaines et le plan d'actions commerciales en identifiant les priorités à mener. Cet échange m'a également permis **de garder le recul nécessaire à la mise en œuvre stratégique et éviter d'aller trop rapidement sur l'opérationnel.**

Quels ont été les atouts de COHESIUM ?

L'atout d'Etienne ROUSSEL est de bien connaître l'historique de VEGECOM et le milieu horticole.

Au travers de ses interventions régulières, Etienne ROUSSEL nous amène, Denis BAUDONNIERE et moi-même, **à restituer les actions menées, à reformuler, ce qui est essentiel dans une période de changement et de fort développement.**

Son écoute et ses conseils sont précieux notamment auprès du Groupement qui doit apprendre à communiquer, à mettre en place

des réunions efficaces et constructives. Sa présence permet de faire émerger les pensées de chacun, de débattre positivement et d'arbitrer. C'est un véritable médiateur et un coach à distance sur lequel nous pouvons compter. Il sait nous donner de la confiance et de la réassurance.

Nous continuons avec COHESIUM en 2020

Les qualités humaines d'Etienne ROUSSEL, son expertise et son expérience vont nous permettre **de continuer à consolider nos points forts, à déployer les moyens nécessaires pour mettre en performance opérationnelle le groupement et garder notre ADN** : le sens du service, tout en passant à la vitesse supérieure.

C'est une belle aventure en milieu coopératif et avec COHESIUM. »

