



## Olivier ANDREU - Dirigeant

PLAS ECO est une entreprise innovante et vertueuse dans la fabrication de produits d'aménagement extérieur en plastique recyclé.

Cette société existe depuis 27 ans et a été reprise en mars 2022 par Olivier ANDREU et son associé Benoit GUERIN avec, pour ambition, d'en faire une nouvelle entreprise dynamique grâce à une **offre élargie multi-matières recyclées et avec l'objectif de satisfaire les exigences environnementales** des clients publics et privés.

Pour ce faire, 32 Collaborateurs dont 10 Commerciaux composent PLAS ECO et accompagnent la réalisation du projet stratégique qui a été définie par les nouveaux Actionnaires.



## ► Un DIAGNOSTIC 360° APRÈS la REPRISE de la SOCIÉTÉ pour se DONNER un NOUVEAU PROJET COMMERCIAL



### > Olivier ANDREU et la collaboration avec COHESIUM :

« Mon associé Benoit GUERIN connaissait Etienne ROUSSEL et dans le cadre de la reprise, nous lui avons demandé de nous accompagner dans la **définition de la stratégie de développement et l'optimisation de l'organisation commerciale**, ceci pour nous permettre de prendre le recul nécessaire à la réussite de notre projet.

#### Un audit pour ouvrir la parole

Etienne ROUSSEL a procédé à un diagnostic à 360° auprès des Commerciaux, et plus largement il a réalisé **une écoute de l'ensemble de l'équipe en lien avec le commerce** (administration des ventes, production, marketing, comptabilité, bureau d'études et nous-même la direction), le but étant d'intégrer dès notre arrivée un management participatif, ouvert où chacun peut s'exprimer sur l'avenir de PLAS ECO.

#### Un projet commun construit en toute transparence 6 mois après la reprise

La météo des Collaborateurs sur la reprise et les axes de progrès à prendre en compte ont été recueillis dans un esprit d'ouverture à travers les interviews menés par Etienne ROUSSEL pour **aboutir à une volonté commune de changement dans la continuité**, en renforçant certains services



et en se concentrant en premier lieu sur le service commercial.

#### Ce qui a fait le succès de cette démarche

La manière de faire en impliquant chacun, cet **apport de modernisme et de transparence** que les Collaborateurs n'avaient pas connu jusqu'à là a contribué à la réussite de la mission, ainsi que la disponibilité d'Etienne ROUSSEL qui est allé voir chacun sur son lieu de travail et notamment les Commerciaux répartis sur toute la France. Maintenant, tout le monde le connaît et lui fait confiance, d'autant qu'il a participé au premier séminaire en tant qu'observateur et modérateur.

COHESIUM nous a permis d'élaborer une vision à long terme avec l'équipe et a contribué à ce que chaque Collaborateur trouve la bonne place et sa valeur ajoutée, et accepte de nouveaux challenges.

L'accompagnement d'Etienne ROUSSEL est essentiel pour moi, Chef d'entreprise, **c'est un repère** au même titre que mon Associé et mon Expert-comptable.

COHESIUM sera un partenaire sur le long terme.

