

# LLEDO Industries

## Gérard Lledo, Président

Le Groupe LLEDO Industries se positionne sur la conception et la réalisation d'équipements mécaniques. C'est une holding regroupant quatre sociétés ce qui lui permet d'être autonome pour répondre au mieux aux attentes des clients.

Créée en 1989 par Gérard LLEDO, la société MPEB, spécialiste en usinage de précision, est donc aujourd'hui entourée d'EGI (un bureau d'études) et de FREM (un pôle de maintenance industrielle) qui permettent toutes deux d'élargir l'offre de l'entreprise, ainsi que de MGP (usinage, tôlerie, chaudronnerie et assemblage d'éléments mécaniques) qui complète les savoir-faire du Groupe.

Après cet élargissement du Groupe, COHESIUM est intervenu, entre septembre 2012 et avril 2013, pour travailler sur la définition du nouvel organigramme, le cadrage des fonctions des Collaborateurs et la mobilisation des Equipes.



### > Gérard Lledo, Propriétaire & Président du Groupe LLEDO Industries, nous décrit sa vision de COHESIUM :

« Etienne Roussel nous avait déjà accompagné lors de la croissance externe de l'entreprise avec le rachat de sociétés. Par trois fois, il m'a assisté dans la négociation d'une acquisition potentielle jouant avec efficacité le rôle tampon du tiers extérieur entre l'acquéreur que j'étais et le cédant. Nous avons donc, en plusieurs années, bâti une relation de confiance. Etienne Roussel est quelqu'un que j'apprécie humainement et à qui je fais confiance. »

Gérard LLEDO insiste en souriant :

"C'est donc une relation qui s'est construite petit à petit avec un conseiller choisi et je ne le regrette pas, même s'il a le défaut, a priori majeur, pour le Marseillais que je suis, d'être... Parisien !"

Il continue ensuite :

"Nous avons donc l'année dernière, après les rachats, besoin d'avoir un nouvel axe de développement interne avec une réorganisation aussi bien dans le secteur administratif que dans la production. Etienne Roussel a su être très proche du besoin attendu. Il a été notre interlocuteur en interne, car il est souvent plus facile pour les personnes de communiquer avec une personne de l'extérieur qu'avec ceux que nous côtoyons tous les jours dans le feu de l'action.

J'ai une fois de plus apprécié sa diplomatie et son esprit de synthèse.

Pour toute réorganisation il est primordial de faire adhérer le personnel à tous les niveaux et pour cela d'aller l'interroger en amont afin de construire ensemble. Etienne Roussel a donc recueilli les avis, les idées de changement possible, d'amélioration du flux en dialoguant avec les chefs d'atelier. Il écoute bien, sait emmener les gens et retranscrit bien.

Nous avons ensuite recueilli les propos de Monsieur Daniel Campanella, Directeur Général du Groupe :

"En 2009 nous avons voulu assumer notre rôle de "rang 1" chez nos clients. Pour les satisfaire au mieux, nous avons voulu nous rendre autonomes vis à vis des fournisseurs. La PME locale que nous étions a franchi un cap et s'est ouverte au commerce international.

Le Groupe a grandi très vite avec de nouveaux marchés impliquant des investissements et des embauches. Nous sommes passés de 28 personnes en 2009 à 65 personnes aujourd'hui. Nous employons des personnes qualifiées, nous sélectionnons des jeunes sur leur motivation en cherchant à voir en eux le reflet de brillance du diamant que nous pourrions tailler et c'est un vrai plaisir. Les gens chez nous ne sont pas des presse-boutons. Monsieur LLEDO est un patron industriel qui connaît le métier, qui est à l'écoute et c'est ce qui fait que chez nous il y a une âme et du respect mutuel. Nous avons tous une volonté de ne pas le décevoir car il nous fait confiance.

Monsieur LLEDO a la vision pour l'entreprise, Etienne Roussel a un regard externe qui accompagne la vision et en éclaire les détails, les défauts. Il sait également par ailleurs être force de propositions.

Entre nous dans l'entreprise on ne prend pas toujours des gants pour communiquer, on a trop la tête dans le guidon. Etienne Roussel, lui, sait être à l'écoute des Employés et communiquer. Il a un discours très pragmatique et nous fait des retours factuels. »

