



► **Des FORMATIONS sur la STRATÉGIE de DÉVELOPPEMENT, afin D'ACCROITRE les COMPÉTENCES des DÉLÉGUÉS**



La Confédération générale des Scop anime un réseau de Scop sur le territoire français qui accompagne celles et ceux qui créent, transforment ou reprennent une entreprise en coopérative.

L'accompagnement se fait au niveau du business plan, de la gestion, du juridique et de la formation à la culture coopérative.

Les Scop, ce sont :

- 60 400 Salariés sur la France
- 3 300 Adhérents (TPE, PME)
- 250 créations de nouvelles Coopératives chaque année

Même si le réseau est structuré et maîtrise des domaines d'expertises en matière de gestion, de gouvernance et de droit des coopératives, il est nécessaire de s'appuyer sur des partenaires pour des aspects plus stratégiques, de développement commercial et sur la gestion des RH. Les acteurs sont connus dans les régions puisque les coopératives font déjà appel à eux, tels que COHESIUM en l'occurrence.



> **La rencontre avec COHESIUM relatée par Pierre Liret, Directeur Emploi et Formation :**

« La rencontre avec COHESIUM s'est faite par le plus grand des hasards, entre Florence Durand, Directrice associée de COHESIUM et moi-même lors d'une réunion professionnelle sur la réforme de la formation. Compte-tenu que COHESIUM connaît déjà l'environnement des Scop, la connexion s'est faite très vite.

#### **L'intervention COHESIUM en Formation**

Chaque année, la Confédération générale des Scop organise 2 jours de formations pour les Délégués des Scop. Le séminaire a eu lieu à Paris le 14 et 15 novembre 2019 et a été l'occasion d'échanges de pratiques sous forme d'ateliers. Une vingtaine d'ateliers ont été proposés aux 170 Participants (beau succès puisque 170 personnes sur 190 se sont déplacées des régions)

COHESIUM a été sollicité par la Confédération générale des Scop pour construire et animer 4 ateliers :

- **La stratégie de développement pour les PME (Etienne ROUSSEL)**
- **Le développement commercial** (Florence DURAND et Vincent LECLERCQ - COHESIUM Benelux)
- **La succession du Dirigeant et l'accompagnement de l'entreprise** (Stéphane Wibaux)
- **La méthodologie de promotion de la transmission sous forme de Scop** (Etienne ROUSSEL).



L'expertise, l'expérience ainsi que la proximité culturelle de COHESIUM sont les raisons premières de cette collaboration.

Pierre Liret ainsi que Gérard CASSISI - Délégué à l'industrie à la Confédération générale des Scop ont travaillé avec Florence Durand sur la préparation de cet événement. Dès le début de l'année, des rencontres ont été planifiées pour élaborer le programme, rencontrer les différents intervenants, valider le mode d'animation proposé.

Puis des fiches mémo « pratiques » en plus du support de formation ont été conçues par COHESIUM et envoyées aux Participants à l'issue de cette formation.

#### **Quel a été le résultat de ces journées de formation ?**

L'évènement a été un succès et il y a eu des retours très positifs des Participants.

Au sujet de l'évaluation de la performance et en tant que professionnel de la formation, Pierre Liret explique qu'il a deux grilles d'évaluation :

- > **la première est la satisfaction immédiate de l'entreprise (suivie avec des indicateurs précis)**
- > **la seconde, la plus importante, est l'atteinte des objectifs.**

Et là il s'agit de résultats concrets et il sait que pour les sociétés coopératives accompagnées par COHESIUM, **la performance a été au rendez-vous des attentes des Dirigeants.** »