



► Organiser

Cadrer la gouvernance et ses processus décisionnels, accompagner les ressources humaines pour réussir son développement



Emeric OUDIN, Président

Un peu d'histoire pour commencer !
 AXE ENVIRONNEMENT, rachetée en 2008 par Emeric OUDIN et implantée en 2012 à Romilly-sur-Seine dans l'Aube, est spécialisée dans les solutions phyto-environnementales et les équipements de protection individuelle pour la préservation de l'environnement et la santé des agriculteurs.
 Il y a 2 ans, Emeric OUDIN s'associe avec Gabriel GUINOISEAU - Dirigeant de la Société NEXXTEP qui conçoit et fabrique des objets connectés pour l'agriculture et dont l'objectif est de proposer des solutions pour accélérer la transformation numérique des exploitations agricoles et améliorer leurs performances.

Ensemble, Emeric OUDIN et Gabriel GUINOISEAU conçoivent une réponse globale dédiée au monde agricole visant à accompagner la mise en œuvre des bonnes pratiques et des nouvelles technologies, synonymes d'une meilleure compétitivité et d'une productivité optimisée.
 Le groupe NAC est mis en place pour financer le développement de « cette attitude numérique » au sein de la filière agricole.
 Rapidement le besoin de consolider l'organisation managériale et la gouvernance des activités s'impose.



> Emeric Oudin & Gabriel Guinoiseau, Dirigeants, nous répondent :

« Pour moi, il était important, dans le cadre de cette association avec Gabriel GUINOISEAU, de se poser tous les deux pour trouver la meilleure solution d'organisation de nos structures respectives, afin de ne pas se marcher dessus et de bien définir les processus de décision pour gagner en efficacité dans le but unique qu'est la croissance du chiffre d'affaires.

Gabriel GUINOISEAU d'ajouter :

Il était essentiel d'avoir un tiers pour arbitrer, travailler et structurer nos complémentarités, avoir des objectifs clairs, définir nos rapports dans le cadre de la gouvernance du groupe.

D'un commun accord, nous nous sommes tournés vers une solution externe pour avoir un avis objectif sur l'existant et un conseil avisé sur les transformations à effectuer.

La solution COHESIUM

C'est dans le cadre du Réseau Entreprendre où Axe environnement fut un des Lauréats 2008 que j'ai fait connaissance d'Etienne ROUSSEL, Premier Président du Réseau Champagne-Ardenne et Dirigeant de COHESIUM, poursuit Emeric OUDIN. Pour Gabriel GUINOISEAU, ce fut un choix raisonné parmi plusieurs propositions.

Sur le déroulement de mission

Nous avons fait un travail global de questions/réponses sur les compétences de chacun de nous au niveau de l'ensemble des activités de l'entreprise raconte Emeric OUDIN. La formalisation qui a été ensuite effectuée par Etienne ROUSSEL nous a permis de répartir les rôles en fonction des affections et des compétences.

Ses retours d'expérience, sa grosse capacité d'écoute, sa forte analyse des situations, pertinente et globale, nous ont permis de faire certains choix pour arriver à la **mise en place d'une Holding de tête codirigée, au positionnement des filiales AXE Environnement et NEXXTEP, et à l'intégration des nouvelles (prise de participation à la start-up Ekylibre à Bordeaux).**

Puis, ce fut au tour des collaborateurs de NEXXTEP d'effectuer ce même travail, et cette même approche est en cours de finalisation chez AXE Environnement.

Gabriel GUINOISEAU reconnaît que, grâce au positionnement pragmatique d'Etienne ROUSSEL, les rapports entre les associés ont pu être bien définis, les points négatifs ont été gommés pour mieux fonctionner ensemble. Nous avons défini une harmonie de travail, nous avons pu la partager et la faire redescendre sur nos systèmes organisationnels. Réfléchir à ce que nous devons apporter en tant que dirigeants.

L'écoute d'Etienne ROUSSEL et sa capacité d'adaptation ont permis de personnaliser les

solutions, de confronter la structure à des problèmes structurels et de mettre en place une gouvernance adaptée.

Sur le bien-fondé de cette mise en place
 Pour Emeric OUDIN, « la conception » de cette **gouvernance partagée, la création de CODIR, l'élaboration d'un organigramme complet et détaillé**, sont autant d'outils de communication qui donnent :

- « une vision claire de nos Entreprises et des hommes qui la composent »
- « la possibilité d'aller plus loin et de faire croître le CA d'AXE Environnement dans les années qui viennent ».

Cette démarche avec COHESIUM est à faire pour s'assurer les moyens de bien faire . Nos réussites dépendent de la qualité des hommes et de ses organisations. Une vision extérieure nous éclaire sur nos choix. Quant à Gabriel GUINOISEAU, il estime qu'il y a un véritable progrès dans la gouvernance notamment sur :

- « l'optimisation de nos échanges, la fluidité de nos rapports »
- « des points de repère pour l'avenir »

Nous allons continuer ce travail de fond avec Etienne ROUSSEL, pour accompagner le développement et reproduire ce qui a été fait auprès des futures et autres sociétés du groupe. »