



NOTRE **COMPÉTENCE**

COMMERCIAL



Le Département « Alliances & Groupements » du Cabinet COHESIUM

ALLIANCEO vous permet de réaliser votre groupement d'entreprises en :

1. validant la faisabilité de votre projet : vision stratégique commune des différents acteurs
2. construisant l'itinéraire de création du groupement
3. définissant puis en mettant en oeuvre la feuille de route autorisant la création du groupement
4. vous accompagnant sur les premiers appels d'offres en provenance des Donneurs d'Ordres ciblés



> Isabelle Betbeder, nous décrit les Pépinières Lafitte :

« Notre clientèle est composée à 70% d'entreprises paysagistes et de collectivités locales, à 20% de pépiniéristes et seulement à 12 % de particuliers. Nous ne travaillons pas du tout avec la grande distribution. Au sein du Groupe Lafitte, nous avons aussi une jardinerie et un service d'entretien des espaces verts et nous gardons pour devise « Efficacité, Qualité, Sérieux ». Ce qui caractérise notre pépinière et fait notre force, ce sont notamment la diversité variétale et les grandes tailles que nous cultivons jusqu'à 15 ans d'âge. De plus, nous avons depuis le départ une spécialité : le châtaigner greffé, et ce, grâce au châtaigner japonais rapporté autrefois par mon grand-père. Ce châtaigner greffé a la particularité de résister à la maladie de l'encre. Nous sommes donc aussi connus dans le monde de la production pour cette espèce particulière. »



Isabelle Betbeder, Gérante-Associée

Au sein du Groupe LAFITTE, Isabelle BETBEDER est Gérante-Associée des PÉPINIÈRES LAFITTE, une entreprise familiale aux mains de la troisième génération. Situées au cœur du Pays Basque, les PÉPINIÈRES LAFITTE emploient aujourd'hui 32 ouvriers pépiniéristes et techniciens qui cultivent sur 104 hectares une palette végétale d'environ 1200 variétés d'arbres, arbustes, rosiers, fruitiers, châtaigniers et conifères. Ces végétaux de toutes tailles sont livrés à l'échelon régional, national et européen.

Quel type d'intervention a mené COHESIUM auprès de vous ?

« COHESIUM nous a aidé à créer une alliance commerciale avec deux collègues pépiniéristes de la région Sud-Ouest, les pépinières GAURRAT et SCRIVE. C'est en fait VAL'HOR, l'Interprofession Française des Métiers de l'Horticulture, de la Fleuristerie et du Paysage, qui a lancé l'idée d'aider les entreprises au regroupement, notamment pour aller vers l'export. Pour notre part, c'est surtout le groupement pour le national qui nous a intéressés et VAL'HOR a confié la mission à COHESIUM en avril 2015. Cette mission s'est conclue fin septembre dernier par la création de la S.A.S. PLANTES D'AQUITAINE, regroupant nos trois entreprises. »

Pourquoi ce regroupement ?

« Ce regroupement nous permettra d'accroître notre visibilité sur le marché et de proposer plus de quantité. Cette Alliance aura notamment comme valeur ajoutée la mise en avant 20 spécialités végétales du Sud-Ouest, comme le Lilas des Indes ou Lagerstroemia. Nous nous répartirons également les productions : nous, PÉPINIÈRES LAFITTE, nous gardons par exemple la culture des grandes tailles. PLANTES D'AQUITAINE continuera aussi la culture de variétés plus classiques, mais nous voulons développer certaines spécificités que nous permettent le climat et notre terroir : la culture traditionnelle de pleine terre qui est délaissée par la concurrence pour la culture en pot. Nous pouvons ainsi cultiver en quantité avec un gain de temps, d'où un prix compétitif. »

Quel a été l'apport de COHESIUM pour ce regroupement ?

« Il est vrai que nos trois Pépinières avaient déjà l'habitude de travailler ensemble, notamment sur les salons. Nous nous accordions une grande estime et une confiance mutuelles et évoquions des projets. Cependant, pris par le quotidien, nous n'avancions pas. L'accompagnement de



COHESIUM nous a permis de structurer notre projet, de fixer un planning et des rencontres, ce qui nous a obligé à aller de l'avant. Les prestations de COHESIUM étant prises en charge par VAL'HOR, nous nous devions de travailler sur le projet et de changer nos priorités. La présence de COHESIUM nous a aidé à la réflexion, à prendre des décisions sur des axes stratégiques. C'est, par exemple, COHESIUM qui a fait des recherches à notre place sur le meilleur statut juridique (S.A.S., S.A.R.L...) à choisir pour notre Alliance. Être accompagnés nous permet d'être plus efficaces et de gagner du temps. De plus Etienne ROUSSEL a eu la finesse d'analyse pour comprendre nos caractères et adapter sa manière d'aborder les choses en fonction des personnes. Il a su répartir les tâches selon les compétences de chacun, qui ont été valorisées, d'où une efficacité redoublée. Nous avons vraiment senti son expérience dans l'accompagnement de création d'Alliances. »

Y a-t-il une suite prévue à cette mission avec COHESIUM ?

« Oui nous devons faire un bilan, un état des lieux dans quelques mois, et voir aussi comment nous pouvons aller plus loin. Je sais que par ailleurs COHESIUM accompagne nos collègues GAURRAT et SCRIVE sur une Alliance pour l'export dont nous, PÉPINIÈRES LAFITTE, n'avons pas voulu faire partie pour l'instant. »