

ACTICAP Industries

Une alliance pour grandir « commercialement »

Un mécanicien, un électronicien et un plasturgiste (Cap Group, Sicap Electronique et Activetech) se sont alliés dans Acticap Industries, avec un objectif prioritaire : conquérir de nouveaux marchés dans l'aéronautique et le spatial en offrant une vitrine suffisamment solide pour rassurer les donneurs d'ordres.

De l'exercice solitaire de la direction de son entreprise à une association avec deux autres sociétés pour élargir ses marchés : entre les deux, Marc Sevestre a suivi le programme Acamas. « Suite à une baisse de mon chiffre d'affaires en 2008, j'ai souhaité établir un diagnostic stratégique de mon entreprise afin de mieux la structurer en termes de management et étendre sa chaîne de valeur », explique le PDG de Cap Group, une PME de 120 salariés spécialisée dans l'usinage mécanique de précision.

Mise en place d'un comité de direction

Premier point mis en évidence : Marc Sevestre est trop absorbé par la gestion quotidienne pour prendre le recul indispensable à tout dirigeant. En clair, il ne délègue pas assez. Avec Etienne Roussel, le Consultant-Leader d'Acamas qui l'accompagne, il met donc en place un comité de direction comprenant deux directeurs généraux, un directeur administratif et financier, ainsi qu'un directeur des ressources humaines. « Désormais, je m'interdis d'agir au quotidien, je mesure aux résultats », indique Marc Sevestre.

Second point relevé avec Etienne Roussel : pour améliorer sa chaîne de valeur par rapport aux grands donneurs d'ordres de l'aéronautique ou du spatial, Cap Group a intérêt à se concentrer sur son métier - la mécanique - et s'associer avec d'autres, plutôt que d'absorber des sociétés pour élargir ses compétences.

Un groupement de trois expertises

L'accompagnement d'Acamas va donc se poursuivre pour créer cette alliance dans le cadre de NAE (Normandie Aéro Espace), filière d'excellence dans l'aéronautique, le spatial, la défense et la sécurité, qui compte aujourd'hui 88 entreprises employant près de 11 000 salariés.

Pour peser plus lourd et conquérir de nouveaux marchés, Cap Group s'allie, au sein d'Acticap Industries, avec Sicap Electronique fabricant en sous-traitance d'ensembles électroniques, et Activetech, un bureau d'études spécialisé en plasturgie. « Nous formons un groupement de trois expertises dans des domaines très pointus », explique Marc Sevestre. Acticap dispose d'un directeur et d'un agent commercial et offre une vitrine suffisamment solide pour rassurer les donneurs d'ordre.

Si Thierry Sevestre est officiellement le président de la nouvelle entité, cette dernière est cogérée par les trois dirigeants. Etienne Roussel les a accompagnés pour vérifier la compatibilité entre les sociétés - et entre dirigeants ! -, construire et valider l'étude de marché, travailler sur l'organisation, préconiser une structure juridique, en l'occurrence une SAS, jusqu'au dépôt des statuts.

Pour Marc Sevestre, « beaucoup de chefs d'entreprise ont besoin de Consultants compétents comme ceux d'Acamas pour établir leur stratégie et leur politique commerciale. Le programme m'a permis de prendre du recul et m'a conforté dans mes décisions ».

Rappel : Initié par la FIM avec le soutien du Cetim, le programme Acamas vise à accompagner des PME dans une démarche d'anticipation et de changement. L'action collective a pour objectif d'aider des PME et des PMI à envisager de nouvelles orientations stratégiques et commerciales, à relever les défis majeurs, à passer la crise actuelle et à anticiper les crises potentielles.

► Développer

En France ou à l'international : aiguiser sa performance commerciale, se donner de nouvelles opportunités de développement et capter de nouveaux marchés

Nos prestations

- audit de la performance commerciale
- développement commercial
- mise en œuvre de plans d'actions commerciales
- conception des outils commerciaux
- animation commerciale
- coaching commercial
- prospection - détection de projets / besoins
- coaching de partenaires commerciaux
- représentation commerciale
- rencontre de donneurs d'ordre

